



**VISIONIAS**  
INSPIRING INNOVATION  
**ABHYAAS MAINS**

**सामान्य अध्ययन (प्रश्न पत्र-IV)/GENERAL STUDIES (Paper-IV) (2425)**

निर्धारित समय: तीन घंटे  
Time Allowed: **Three Hours**

अधिकतम अंक: 250  
Maximum Marks: 250

**सामान्य अनुदेश**

इस प्रश्न-सह-उत्तर (क्यू.सी.ए.) पुस्तिका में 61+3 पृष्ठ हैं। प्रश्न-पत्र, क्यू.सी.ए. पुस्तिका के अंत में संलग्न है, जो अलग (वियोज्य) किया जा सकता है और उम्मीदवार परीक्षा के उपरांत अपने साथ ले जा सकते हैं।

रफ कार्य के लिए, इस पुस्तिका के अंत में खाली पृष्ठ दिया गया है।

पुस्तिका प्राप्त होने पर, कृपया यह जांच कर लें कि इस क्यू.सी.ए. पुस्तिका में कोई कमी न हो, फटा हुआ पृष्ठ न हो अथवा कोई पृष्ठ गायब न हो इत्यादि। यदि ऐसा हो, तो इसके बदले नई क्यू.सी.ए. पुस्तिका प्राप्त कर लें।

**General Instructions**

This Question-Cum-Answer (QCA) Booklet contains 61+3 pages. Question Paper in detachable form is available at the end of the QCA Booklet which can be taken away by the candidate after examination.

For rough work, blank page has been provided at the end of this Booklet.

On receipt of the Booklet, please check that this QCA Booklet does not have any shortcomings, torn or missing pages etc. If, so, get it replaced with a fresh QCA Booklet.

(उम्मीदवार द्वारा भरा जाएगा/To be filled by the Candidate)

पंजीकरण सं./Registration No. : 1492371

अभ्यर्थी का नाम/Name of Student : Muskan Srivastava

माध्यम: हिंदी/अंग्रेजी  
Medium: Hindi/English

English

तारीख  
Date

27<sup>th</sup> Aug  
2023

**सामान्य अध्ययन (प्रश्न पत्र-IV)  
GENERAL STUDIES (Paper IV)**

केंद्र

Centre

Kanpur

Center Code - (27)

निरीक्षक के हस्ताक्षर  
Invigilator's Signature

48/8/23  
27/08/2023



<p style="text-align: center;"><b>महत्वपूर्ण अनुदेश</b></p> <p>उम्मीदवारों को नीचे उल्लिखित निर्देश सावधानी से पढ़ लेने चाहिए। किसी भी निर्देश का उल्लंघन करने पर उम्मीदवारों को मिलने वाले अंकों में कटौती, उम्मीदवारी रद्द या आयोग के परवर्ती परीक्षाओं के लिए वर्जित करने इत्यादि के रूप में दण्डित किया जा सकता है।</p>	<p style="text-align: center;"><b>Important Instructions</b></p> <p>Candidates should read the undermentioned instructions carefully. Violation of any of the following instructions may entail penalty in the form of deduction of marks, cancellation of candidature, debarment from further Examination of the Commission etc.</p>
<p>1 (क) अपना पंजीकरण सं. एवं अन्य विवरण केवल प्रश्न-सह-उत्तर पुस्तिका (क्यू.सी.ए.) में उम्मीदवार के लिए निर्धारित स्थान पर ही लिखें।</p> <p>(ख) इस पुस्तिका में अन्यत्र कहीं भी अपना नाम, पंजीकरण सं., मोबाइल नं., पता अथवा प्रश्न-सह-उत्तर पुस्तिका (क्यू.सी.ए.) संख्या न लिखें जिससे आपकी पहचान का खुलासा हो।</p>	<p>(a) Write your Registration Number and other details only in the space provided in the Question-Cum-Answer (QCA) Booklet for candidates.</p> <p>(b) Do not disclose your identity in any manner such as, by writing your Name, Registration number, Mobile number, Address, Question-Cum-Answer (QCA) Booklet No. etc. elsewhere in the Booklet</p>
<p>2 अपनी प्रश्न-सह-उत्तर पुस्तिका में कहीं भी प्रश्नों के वास्तविक उत्तर के अतिरिक्त कुछ न लिखें जैसे कि कोई कविता/दोहा, अभद्र या अपमानजनक अभिव्यक्ति इत्यादि और न ही कोई ऐसा चिन्ह/निशान बनाएं जिसका उत्तर से सम्बन्ध न हो।</p>	<p>Do not write in the QCA Booklet anything other than the actual answer such as couplet, obscene, abusive expression etc., nor put any sign/mark having no relevance to the answer.</p>
<p>3 परीक्षक को प्रत्यक्ष/अप्रत्यक्ष रूप से कोई भी प्रार्थना/धमकी भरी बातें न लिखें।</p>	<p>Do not make any direct/indirect appeal/threat to the examiner.</p>
<p>4 उत्तर अस्पष्ट अथवा गंदी लिखावट में न लिखें। इस प्रकार के उत्तर का मूल्यांकन नहीं भी किया जा सकता है।</p>	<p>Do not write answers in bad/illegible handwriting. Such answers may not be evaluated.</p>
<p>5 उत्तर स्याही में ही लिखें। उत्तर लिखने के लिए पेंसिल का उपयोग न करें, हालांकि आरेख, चित्र इत्यादि बनाने के लिए पेंसिल का उपयोग किया जा सकता है।</p>	<p>Write answers in ink only. Do not use pencil for writing the answers. However, pencil may be used for drawing diagrams, sketches, etc.</p>
<p>6 प्रवेश पत्र में उल्लेख किए गए माध्यम के अलावा अन्य किसी माध्यम में उत्तर न लिखें। अधिकृत और अनधिकृत की मिली जुली भाषा का भी उपयोग न करें।</p>	<p>Do not write answers in medium other than the authorized medium in the Admission Certificate. Do not use mixed language either i.e. authorize and unauthorized media together for writing answers.</p>
<p>7 प्रश्नों के उत्तर ठीक उसके नीचे दिए गए निर्धारित स्थान पर ही लिखें। निर्धारित स्थान के अलावा किसी अन्य स्थान पर लिखे गए उत्तर का मूल्यांकन नहीं किया जाएगा।</p>	<p>Write answer at the specific space (right below the question) only. Answers written elsewhere at unspecified places in the booklet shall not be evaluated.</p>
<p>8 यदि आप अपने किसी उत्तर को रद्द करना चाहते हैं तो उसे पेन से काट दें तथा उस पर "रद्द" लिख दें, अन्यथा उसका मूल्यांकन किया जा सकता है।</p>	<p>If you wish to cancel any work, draw your pen through it and write "Cancelled" across it, otherwise it may be valued.</p>



कार्यालय के प्रयोग हेतु For Official Use	कार्यालय के प्रयोग हेतु For Official Use
<p>परीक्षक के हस्ताक्षर Signature of Examiner(s)</p>	

प्राप्तांक के विवरण (परीक्षक द्वारा भरा जाए)/ Marks Details (To be filled by the Examiner(s))

प्रश्न सं. Q. No.	अंक Marks		प्रश्न सं. Q. No.	अंक Marks	
1(a)			6 (a)		
1(b)			6 (b)		
2(a)			7		
2(b)			8		
3(a)			9		
3(b)			10		
3(c)			11		
4(a)			12		
4(b)					
5					
उप-योग (A) Subtotal (A)			उप-योग (B) Subtotal (B)		
सकल योग (A+B) / GRAND TOTAL (A+B)					





**VISIONIAS**  
INSPIRING INNOVATION  
**ABHYAAS MAINS**

**सामान्य अध्ययन (प्रश्न पत्र-IV)/GENERAL STUDIES (Paper-IV) (2425)**

निर्धारित समय: तीन घंटे

Time Allowed: **Three Hours**

अधिकतम अंक: 250

Maximum Marks: **250**

**प्रश्न-पत्र संबंधी विशेष अनुदेश**

कृपया प्रश्नों के उत्तर देने से पूर्व निम्नलिखित प्रत्येक अनुदेश को ध्यानपूर्वक पढ़ें:

इसमें बारह प्रश्न हैं जो दो खण्डों में विभाजित हैं तथा हिंदी और अंग्रेजी दोनों में छपे हुए हैं।

सभी प्रश्न अनिवार्य हैं।

प्रत्येक प्रश्न/भाग के अंक उसके सामने दिए गए हैं।

प्रश्नों के उत्तर उसी प्राधिकृत माध्यम में लिखे जाने चाहिए जिसका उल्लेख आपके प्रवेश-पत्र में किया गया है, और इस माध्यम का स्पष्ट उल्लेख प्रश्न-सह-उत्तर (क्यू.सी.ए.) पुस्तिका के मुख-पृष्ठ पर निर्दिष्ट स्थान पर किया जाना चाहिए। प्राधिकृत माध्यम के अतिरिक्त अन्य किसी माध्यम में लिखे गए उत्तर पर कोई अंक नहीं मिलेंगे।

प्रश्नों में इंगित शब्द सीमा को ध्यान में रखिए।

प्रश्न-सह-उत्तर पुस्तिका में खाली छोड़ा हुआ पृष्ठ या उसके अंश को स्पष्ट रूप से काटा जाना चाहिए।

**QUESTION PAPER SPECIFIC INSTRUCTIONS**

*Please read each of the following instructions carefully before attempting questions:*

There are **TWELVE** questions divided in **TWO SECTIONS** and printed both, in **HINDI** and in **ENGLISH**.

*All questions are compulsory.*

*The number of marks carried by a question/part is indicated against it.*

*Answers must be written in the medium authorized in the Admission Certificate which must be stated clearly on the cover of this Question-cum-Answer (QCA) Booklet in the space provided. No marks will be given for answers written in a medium other than the authorized one.*

*Keep the word limit indicated in the questions in mind.*

*Any page or portion of the page left blank in the Questions-cum-Answer Booklet must be clearly struck off.*



## EVALUATION INDICATORS

1. Contextual Competence
2. Content Competence
3. Language Competence
4. Introduction Competence
5. Structure - Presentation Competence
6. Conclusion Competence

Overall Macro Comments / feedback / suggestions on Answer Booklet:

1.

2.

3.

4.

5.

6.

All the Best



1. (a)

आगामी वर्षों में प्रभावी कॉर्पोरेट गवर्नेंस को लागू करने के लिए, ESG (पर्यावरणीय, सामाजिक और गवर्नेंस) मैट्रिक्स को बहु-हितधारक दृष्टिकोण के साथ एकीकृत करना क्यों महत्वपूर्ण है? ऐसे एकीकरण से क्या लाभ हो सकते हैं? (150 शब्दों में उत्तर दीजिए)

For effective corporate governance to take place in the coming years, why is it important to integrate the ESG (Environmental, Social, and Governance) metrics with the multi-stakeholder approach? What benefits can be accrued by such integration? (Answer in 150 words) 10

With corporates forming the ~~back~~ backbone of the economic system, ESG has become essential in wake of global challenges like climate change.

Need of ESG integration?

~~(1) For~~

(1) 70% global economic development comes from private and corporate sector - global goals like climate change cannot be achieved without them.

(2) Immediate need of climate action.

eg IPCC suggest that by 2045 1.5°C limit will be breached.

(3) Need of <sup>ethical</sup> corporate governance

eg unethical practices by ~~the~~ companies like Byjus → duping customers



(4) Eradication of social problem - need corporate participation.

उम्मीदवारों को इस दृष्टि में नहीं लिखना चाहिए  
Candidates must not write on this margin

### Benefits of such integration:

(1) Increases credibility of the corporate  
(Eg) Positive attitude towards TATA due to good practices.

(2) Social Impact enhancement

(Eg) Mahindra Nanki Kaliprject → positive impact on vulnerable girls' education.

(3) Sustainability and Environmental Ethics

(Eg) Microsoft's policy to become Net zero.

(4) Good work culture  
due to effective corporate governance.

ESG metrics thus promotes the idea of Gandhi - trusteeship model and Business with Ethics.



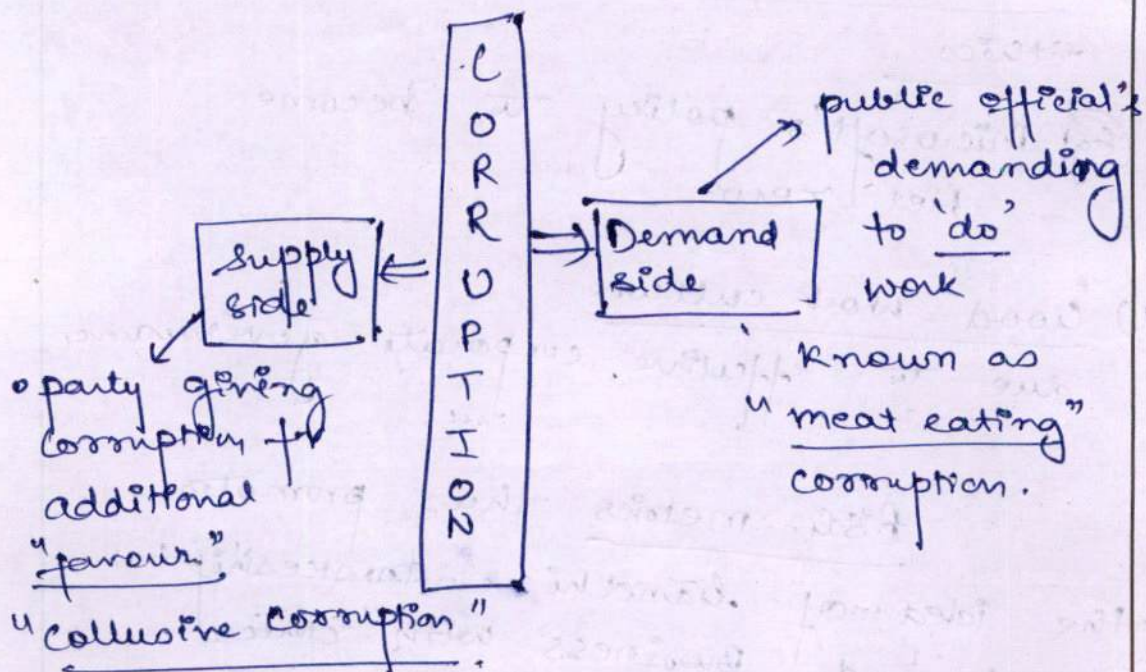
1. (b)

भ्रष्टाचार के कृत्यों में, मुख्य ध्यान केवल इसके मांग पक्ष अर्थात् निजी लाभ के लिए अपने पद का दुरुपयोग करने वाले सार्वजनिक अधिकारियों पर होता है। वहीं प्रायः आपूर्ति पक्ष पर कम ध्यान दिया जाता है। वे लोग जो रिश्वत देते हैं उन्हें कभी-कभी निर्दोष पक्षकार और चालाक लोक सेवकों की जबरन वसूली क्रिया के शिकार के रूप में चित्रित किया जाता है। क्या आप इस बात से सहमत हैं कि 'मिलीभगत से संचालित भ्रष्टाचार', जिसमें स्वेच्छा से रिश्वत देने वाला भी शामिल होता है, भ्रष्टाचार से निपटने वाली संस्थाओं के लिए एक विकट चुनौती है? (150 शब्दों में उत्तर दीजिए)

In acts of corruption, the focus is often only on the demand side of the equation, on public officials who abuse their office for private gain. Frequently, the supply side is given less attention. Those who pay bribes are sometimes depicted as innocent parties and victims of extortionary practices of wily public servants. Do you agree that 'collusive corruption', in which there is a willing bribe-giver, is a formidable challenge for institutions fighting corruption? (Answer in 150 words)

उम्मीदवारों को इस कक्ष में नहीं लिखना चाहिए  
Candidates must not write on this margin

According to Bibek Debroy in his book "Corruption in India" corruption needs to be challenged by both side of supply and demand.





Why a collusive corruption formidable challenge?

उम्मीदवारों को इस खसिए में नहीं लिखना चाहिए  
Candidates must not write on this margin

(1) more difficult to identify :- both parties are equally benefitted

(Eg) "Transfer money" in UP → getting desired transfer by giving "donation"

(2) Stifles honest officers

(Eg) Political pressure on Durga Shakti Nagpal to take "bribe money"

(3) Impacts vulnerable more

↳ who 'don't' have ability to pay the "speedy money"

(4) Creates an underground system.

Measures :-

(1) PCA has criminalized collusive corruption.

(2) Media campaigns

(Eg) U sagyam, IAS, campaign - "Reject bribes, ~~hold~~ Don't give bribes. Hold your head high."

Corruption in India has to be tackled from "chalta hai attitude" towards "Badal skta hai" attitude.



2. (a)

नागरिक चार्टर पहल उन समस्याओं के समाधान हेतु दीर्घकाल से जारी खोज की प्रतिक्रिया थी, जिनका सामना एक नागरिक को सार्वजनिक सेवाएं प्रदान करने वाले संगठनों के साथ जुड़ते समय प्रतिदिन करना पड़ता था। लेकिन भारत सरकार में नागरिक चार्टर की शुरुआत और कार्यान्वयन पुरानी नौकरशाही व्यवस्था एवं कार्यबल के कठोर रवैये के कारण मुश्किल रहा है। नागरिक चार्टर पहल को लागू करने में आने वाली प्रमुख बाधाओं पर चर्चा कीजिए। (150 शब्दों में उत्तर दीजिए)

The Citizens' Charters initiative was a response to the quest for solving the problems, which a citizen encountered, day in and day out, while dealing with the organisations providing public services. But the introduction and implementation of Citizens' Charters in the government of India has been difficult due to the old bureaucratic set up and the rigid attitudes of the work force. Discuss the major obstacles that have been encountered in implementing the Citizens' Charter initiative. (Answer in 150 words)

उम्मीदवारों को इस कक्ष में नहीं लिखना चाहिए  
Candidates must not write on this margin

10

Citizen Charter (CC) is a manifesto of the organization about its services to its customers.

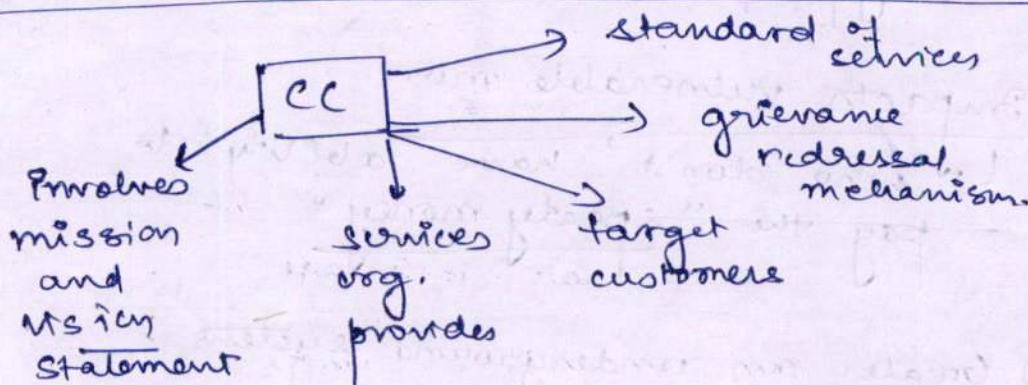


Fig: Components of CC

Obstacles in Implementation:

(1) Old Bureaucratic set up and Rigid attitude

↳ opacity in process of design

↳ low level of updation

Ex NARPG → most of CC are more than 5 years old.



(2) Unrealistic goals

(3) Non-availability in vulnerable language

↳ use of English in charters of Banks.  
even in rural areas.

(4) Unawareness among the customers  
about its existence

(5) Grievance Redressal mechanism. not  
mentioned.

(6) Centralized planning

2nd ARC Recommendation:

(1) Decentralized charter → local in  
character

(2) Use of vernacular language

(3) Deliver what you can commit

(4) Business process re-engineering :-  
streamline process according to CC

(5) Regular updation + customer feedback.

CC must be adopted as it  
promotes accountability and transparency  
in the system.



2. (b)

सार्वजनिक सेवा वितरण की गुणवत्ता वर्ग, जाति, धर्म आदि के आधार पर विभाजित अत्यधिक विषमतापूर्ण समाज में कमजोर वर्गों के जीवन की गुणवत्ता का एक प्रमुख निर्धारक है। इस पृष्ठभूमि में, क्या आपको लगता है कि भारत में कमजोर वर्गों के जीवन को बेहतर बनाने के लिए सार्वजनिक सेवा वितरण कुशल और पर्याप्त है? समालोचनात्मक परीक्षण कीजिए। (150 शब्दों में उत्तर दीजिए)

Quality of public service delivery is a major determinant of the quality of life of vulnerable sections in a highly unequal society divided along the lines of class, caste, religion, etc. In this background, do you think that public service delivery is efficient and sufficient enough to improve the lives of vulnerable groups in India? Critically examine. (Answer in 150 words) 10

उम्मीदवारों को इस कश्चि में नहीं लिखना चाहिए  
Candidates must not write on this margin

Public service forms the the frame in ~~an~~ a welfare state like India.

Why public service delivery determines quality of life of vulnerable section

### (1) Administrative Services

- ↳ identity cards → <sup>for</sup> rights based welfare
- ↳ grievance redressal
- ↳ link with political representatives

### (2) Economic and food security

- ↳ access to govt scheme
- ↳ food security → PDS etc

all form the intricate basis of vulnerable section lives.



# Challenges in Public Service in India

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए  
Candidates must not write on this margin

(1) Rigidity (Eg) Death of a child in Shakti hand is due to starvation in non-linkage of Aadhar & Ration card.

(2) Corruption

(Eg) Transparency International - 86/140+ countries.

(3) Centralized civil service

↳ lacking local character

However, there are positives

(1) Use of e-governance → more efficient delivery

(Eg) Arun PDS of Arunachal Pradesh

(2) Honest officers

(Eg) Shashanka IAS, → sends her son to Anganwadi to check quality

Thus public services in India do have some challenges in their quality however, many positive reforms are being taken like Mission Karmayogi



3.

निम्नलिखित में से प्रत्येक उद्धरण का आपके विचार से क्या अभिप्राय है?

What do each of the following quotations mean to you?

(a)

"बुद्धिमान व्यक्ति अपने धन का संचय नहीं करता है। जितना अधिक वह दूसरों को देता है, उतना ही अधिक उसके पास अपने लिए होता है।" - लाओत्से (150 शब्दों में उत्तर दीजिए)

"The wise man does not lay up his own treasures. The more he gives to others, the more he has for his own." - Lao Tzu (Answer in 150 words)

10

उम्मीदवारों को इस घंटिए में नहीं लिखना चाहिए  
Candidates must not write on this margin

This quote of Lao Tzu highlights the importance of selflessness and compassion. It asks us to counter greed.

Importance of Selflessness and Compassion and demerits of greed

(1) Creation of happy society

"Happiness increases on sharing with others" - Dalai Lama.

(2) Creates social harmony & increases social capital

↳ achievement-oriented society

↳ high productivity in economy.

(3) Greed → never ending phenomena

↳ it consumes the self  
- Bhagwat Gita.



## Relevance in contemporary Time :-

उम्मीदवारों को  
इस कक्ष में  
नहीं लिखना  
चाहिए  
Candidates  
must not  
write on  
this margin

### 1) Environmental Degradation

"There is enough for everyone's need  
but not for greed" - Gandhi

### 2) Income Inequality

↳ Oxfam → 1% top → 26% of wealth

### 3) Rising ~~not~~ Vaccine Nationalism witnessed during covid

↳ developed country hoarding vaccines  
in calamity

### 4) Degrading individual values

↳ individualism

↳ creating mental health issues

#### Vienna Polyclinic Research

has also found that the charity  
increases alpha waves in brain  
(known for happiness) and ↑ longevity  
of life. Thus this quote of Lao Tzu  
has never been truer!



3. (b)

"यदि शीर्ष पर अपर्याप्त नैतिकता है, तो इस व्यवहार का संगठन में उच्च से निम्न स्तर तक अनुसरण होता है।"

- रॉबर्ट नॉयस (150 शब्दों में उत्तर दीजिए)

"If ethics are poor at the top, that behavior is copied down through the organization." - Robert Noyce (Answer in 150 words)

10

उम्मीदवारों को इस हशिप में नहीं लिखना चाहिए  
Candidates must not write on this margin

This quote is Relevant today both in corporate governance and public administration system

Public Administration system

→ criminalization of politics  
(~43% of MPs have criminal cases)

→ politician - corporate nexus and crony capitalism

leading cause of corruption.

Copied down → at district level offices

→ corruption

eg Pooja Singhal case

→ poor work culture of public offices

need oil of "speedy" money to work



## Corporate System

↳ poor board of governance +  
poor vision for progression.

↓  
leads to poor work culture in offices

(eg) Boss in ~~USA~~ USA fired 900 employees over video call

↳ cases of gender discrimination.

↳ "Business without ethics"

(eg) duping vulnerable section  
by ed-tech cases.

## Way forward:

(1) Code of Conduct and Code of Ethics  
for higher level to lower level

(2) checking criminalization in politics

(3) Corporate → Uday Kotak Committee  
recommendations

↳ independent governors  
↳ women representation  
on the boards etc.

② "No organization can  
survive for long without ethics"  
— II ARC



3. (c)

"कानून का उद्देश्य स्वतंत्रता को समाप्त करना या सीमित करना नहीं है, बल्कि इसे संरक्षित करना और बढ़ाना है।" - जॉन लॉक (150 शब्दों में उत्तर दीजिए)

"The end of law is not to abolish or restrain, but to preserve and enlarge freedom." - John Locke  
(Answer in 150 words)

10

उम्मीदवारों को  
इस मार्ग में  
नहीं लिखना  
चाहिए  
Candidates  
must not  
write on  
this margin

John Locke was a social  
contractarian who suggested that  
man in nature is free but for  
ease of living it forms state.  
And for ease of administration the  
state forms the law.

Aim of law :-

(1) To enlarge liberty

⊗ Freedom of movement guaranteed  
under Indian Constitution.

(2) Preserve liberty

⊗ Negative limitation on State's  
power

⊗ ↳ Art 13 of India → State's  
law can not violate fundamental  
freedom.

(3) It is not to Abolish freedom or  
Restrain



↳ leads to unjust laws

(eg) Rowlatt Act in British period  
↳ Arrest without trials.

However, in today's world.

→ few laws that are unethical

(eg) de criminalizing homo  
- sexuality in  
Africa.

→ lack of check on legislative  
organ

According to Gandhi and  
Martin Luther King it is both right  
and duty to protest against unjust  
law.



4. (a)

दुनिया भर में अमीर CEOs और सफल व्यवसायों के संस्थापक तेजी से अपनी संपत्ति परोपकार के लिए दान करने का वादा कर रहे हैं। क्या आपको लगता है कि ऐसा कदम समाज में सकारात्मक बदलाव लाने के लिए पर्याप्त है? समालोचनात्मक परीक्षण कीजिए। (150 शब्दों में उत्तर दीजिए)

Wealthy CEOs and founders of successful businesses around the world are increasingly pledging to give away their wealth in philanthropy. Do you think that such a move is sufficient enough to bring about a positive change in the society? Critically examine. (Answer in 150 words) 10

उम्मीदवारों को  
इस क्राशिए में  
नहीं लिखना  
चाहिए  
Candidates  
must not  
write on  
this margin

CEOs and founders like  
Bill Gates, Tata etc have pledged  
billions of dollars to philanthropy.

Change in Society?

(1) Yes :-

(a) Can it eradicate extreme poverty

(Eg) Kailash Satyarthi → 2% of wealth  
of top 1% can eradicate  
extreme poverty

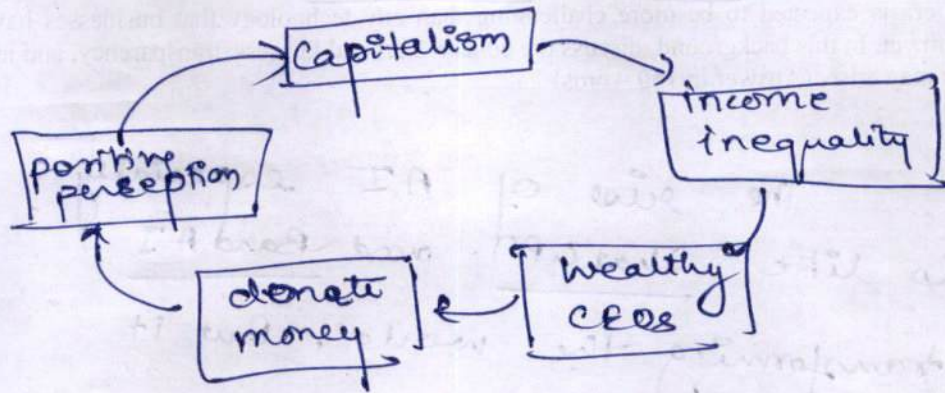
(b) changes life of receiver

(Eg) Bill & Melinda Gates foundation  
↳ school in Bihar  
↳ helped 100s of girls  
in education



(2) No: 7

(a) It re-enforces the idea that income inequality is good



(b) Societal economic philanthropy not enough to fulfill political and social rights

Ex) A former Dtly PM of India from backward caste still faced discrimination

(c) These rich founders → very high affluence → create problem of environment, resource exploitation etc.

Philanthropy by rich are though welcome but not enough. The rights of vulnerable needs to be enhanced and those of rich should be balanced.



4. (b)

चूँकि दुनिया भर के संगठन अपना कृत्रिम बुद्धिमत्ता (AI) रूपांतरण आरंभ कर रहे हैं, इसलिए AI युग में छलांग ऐसी किसी भी तकनीक की तुलना में अधिक चुनौतीपूर्ण हो सकती है, जिससे व्यवसायों को अभी तक जूझना पड़ा है। इस पृष्ठभूमि में, निष्पक्षता, पारदर्शिता और नौकरी की सुरक्षा से जुड़ी चिंताओं पर चर्चा कीजिए। (150 शब्दों में उत्तर दीजिए)

As organizations across the globe begin their artificial intelligence (AI) transformation, the leap into the AI era is expected to be more challenging than any technology that businesses have grappled with yet. In this background, discuss the concerns around fairness, transparency, and job security that may arise. (Answer in 150 words)

उम्मीदवारों को इस स्थिति में नहीं लिखना चाहिए  
Candidates must not write on this margin

The rise of AI especially tools like ChatGPT and Bard AI is transforming the world. But it raises few concerns.

### Challenges :-

#### (1) Fairness

→ mostly developed in Western countries.

Researches shows that these AI have bias towards Asia and Africa.

→ Issue of use of data-set for training

Ex) Each conversation of with ChatGPT used in training

#### (2) Transparency

→ criteria for selection of training data

→ algorithm used



(Eg) Facebook whistle blower revealed → algorithm had gaps in fuelling hate speech in West Asia.

→ privacy issue of individuals  
↳ opaque terms and condition.

### (3) Job Security

↳ may replace humans

(Eg) CPT-3 code written by basic version of Chat GPT → replacing even skilled worker like software engineer.

### Way forward :-

(1) Removing biases in data sets

(2) Open-Source code

↳ scrutiny by public

(3) Principle of Precaution

Gandhi - "Technology should assist human. Not become an end in themselves"

(4) Privacy clauses should be revealed to user.

"There is need of utmost balance in development of AI."

- Elon Musk



5. (a)

शिक्षा, सामाजिक समानता और नैतिक मूल्यों पर स्वामी दयानंद सरस्वती का बल समकालीन भारत में भी सामाजिक-सांस्कृतिक विमर्श को प्रभावित करता है। उपयुक्त उदाहरणों सहित चर्चा कीजिए। (150 शब्दों में उत्तर दीजिए)

The emphasis of Swami Dayanand Saraswati on education, social equality, and ethical values continues to influence the socio-cultural discourse in contemporary India. Discuss with suitable examples. (Answer in 150 words)

उम्मीदवारों को इस हशिप में नहीं लिखना चाहिए  
Candidates must not write on this margin

10

## Swami Dayanand Saraswati

was an important social reformer in late 19<sup>th</sup> century.

### His contribution :-

- (1) Set up of Arya Samaj in 1875.
- (2) focussed on good education
- (3) Rationality in Vedas
- (4) Simplicity in religious ceremonies
- (5) Discarded idol worship and monothiesim
- (6) founder of DAU colleges
- (7) Values — equality of caste and genders  
                    — rationality in outlook  
                    — love for mother nation.

### Influence on Contemporary Indians

- (1) Adoption of ~~many~~ simple ceremonies in weddings by Arya samajist even today.



(2) New relationship between man and God - which is personal  
↳ no need of intermediaries like 'Pandits'

(3) Girl Education focus especially  $\uparrow$  in Hinduism due to Swamiji's effort

(4) Caste Rigidity need to be weakened even today.

(Ex) NCRB  $\rightarrow$  6%  $\uparrow$  in caste based violence

(5) DAV colleges

↳ still existing with es' special focus on rational Vedic learning  
↳ removes superstitious ~~teach~~ practices

Swamiji also inspired a network of national leaders like Tilak and Lala Lajpat Rai who were instrumental in propagating his ethical ideas across India.



5. (b)

निम्नलिखित में से प्रत्येक पर 30 शब्दों में संक्षिप्त टिप्पणी लिखिए :  
Write short notes on the following in 30 words each :

2 x 5 = 10

(i) लोक सेवा के प्रति समर्पण

Dedication to public service

foundational value of public service  
Involves giving individual's 100% commitment  
to the needs of the people. It comes  
with honesty and integrity.

eg) Ashok Khemka's one of the most honest  
and dedicated civil servant of India.

(ii) लोक सेवा में गैर-पक्षपात

Non-partisanship in civil service

↳ two types needed → political  
general.

• It involves maintaining political neutrality  
and general neutrality between <sup>and</sup> two  
parties

• ensures smooth transition between  
change of government, upholds impartiality  
and personal credibility

eg) Raghu Ram Rajan as RBI governor - retained  
post even during change of govt in 2014.

(iii) निर्णय-निर्माण में वस्तुनिष्ठता

Objectivity in decision-making

- taking decision on the basis of  
of evidence and objective criteria.
- it removes arbitrary subjectivity ;  
• instances of corruption, increases  
accountability and transparency  
in decisions

eg) Govt has laid down few criteria in  
selection of UPSC members

उम्मीदवारों को  
इस हार्डिंग में  
नहीं लिखना  
चाहिए  
Candidates  
must not  
write on  
this margin



- (iv) बहुलवादी समाजों में सहिष्णुता  
Tolerance in pluralistic societies

- Acceptance of multi-culturalism
  - ~~not~~ not favouring any particular community based on class, caste, creed.
  - maintains social harmony
- ⊗ Eg Need of tolerance by investigating agency in Nuh violence.

- (v) लोक सेवा में करुणा  
Compassion in public service

- it is a value of feeling the pain of others and taking the action to reduce it
  - it helps create an people-centric governance
- ⊗ Eg Awnish Saran → Bike Ambulance in tribal region → accessibility to health services ↑  
→ reduced out of pocket expenditure



6. (a)

भावनात्मक बुद्धिमत्ता केवल भावनाओं या बुद्धिमत्ता से जुड़ी नहीं हो सकती है। इसमें व्यक्तित्व संबंधी विशेषताओं की एक विस्तृत श्रृंखला भी शामिल हो सकती है जो पेशेवर और रोजमर्रा की जिंदगी में सफलता का पूर्वनिर्धारण कर सकती है। विवेचना कीजिए। (150 शब्दों में उत्तर दीजिए)

Emotional intelligence may not be singularly associated with emotions or intelligence. It can also include a broad range of personality characteristics that might predict success in professional and everyday life. Discuss. (Answer in 150 words)

उम्मीदवारों को इस खण्ड में नहीं लिखना चाहिए  
Candidates must not write on this margin

10

Emotional Intelligence is a broad concept involving several components as given by Daniel Coleman. Not only takes emotions or intelligence

Components:

(1) Self Awareness

• Aristotle - "All wisdom begins with self awareness"

• It helps in knowing strengths and weakness

imp. for everyday & professional life

(2) Self Regulation - Stoic Attitude

↳ helps management of emotions in crisis situations



### (3) Self - Motivation

↳ Internal locus of control

↳ required in personal achievement

eg) Praggnanandhaa's motivation for chess

### (4) Empathy

↳ understanding feelings of others

↳ gives leadership quality (professional)

+  
better everyday inter-personal  
relationships

### (5) Social Intelligence

↳ Range of values eg. compassion,  
• communication  
skills  
• positive attitude

Helps in building connections, excelling  
at work and navigating life

"When awareness is brought  
to thoughts and emotions, power is  
brought to life."



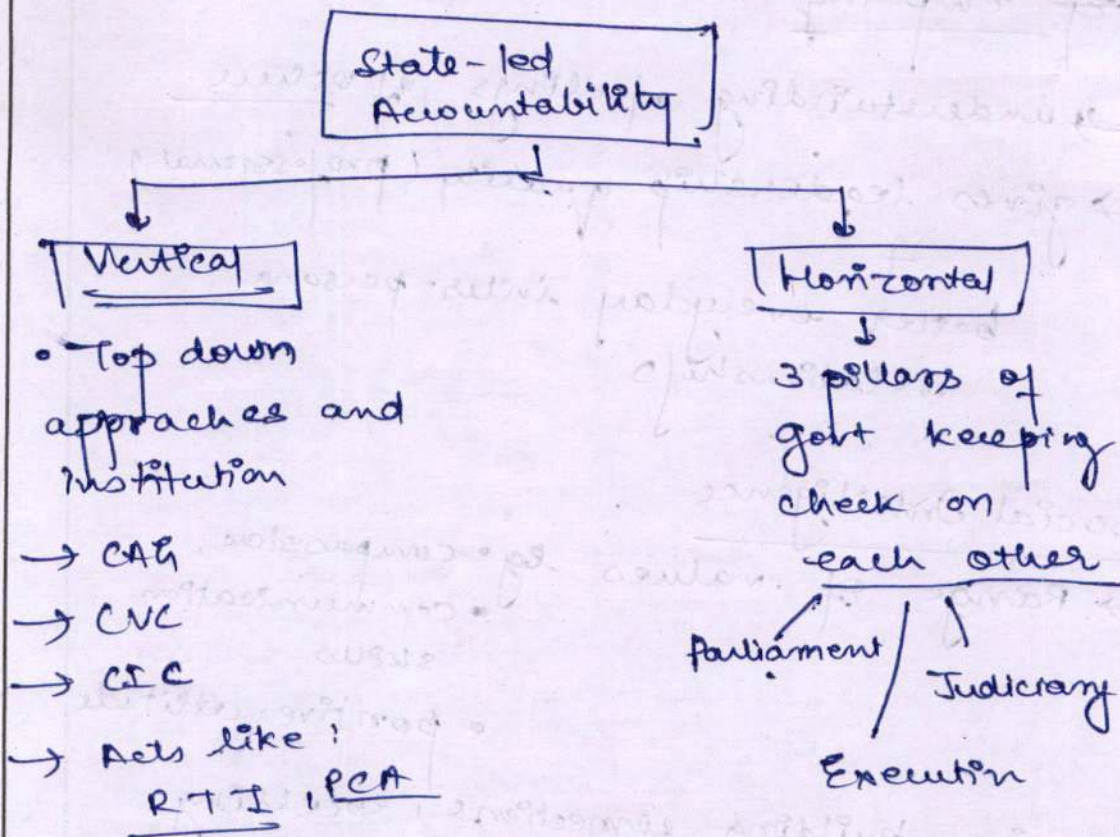
6. (b)

राज्य के नेतृत्व वाली जवाबदेही के पारंपरिक रूप, जिन्हें जवाबदेही की ऊर्ध्वाधर और क्षैतिज प्रणालियों के रूप में भी जाना जाता है, लगातार अपर्याप्त पाई जा रही हैं और उन्हें पूरक या प्रतिस्थापित करने के लिए असंख्य बहु-हितधारक और बॉटम-अप नागरिक निर्देशित दृष्टिकोण सामने आए हैं। उदाहरण सहित चर्चा कीजिए। (150 शब्दों में उत्तर दीजिए)

Traditional forms of state-led accountability, also characterised as vertical and horizontal channels of accountability, are increasingly found to be inadequate, and a myriad of multi-stakeholder and bottom-up citizen directed approaches have come to the fore, to supplement or supplant them. Discuss with illustrations. (Answer in 150 words)

उम्मीदवारों को इस वॉशिंग में नहीं लिखना चाहिए  
Candidates must not write on this margin

10



However, these are not sufficient and have to be supplemented by bottom up approach like:

- ↳ Social Audit
- ↳ Citizen Charter
- ↳ Public Participation.



## Need and Importance of such approach

उम्मीदवारों को  
इस इतिहास में  
नहीं लिखना  
चाहिए  
Candidates  
must not  
write on  
this margin

(1) Multi-stakeholder approach

(2) Public Participation

↳ According to World Bank, one of the 8 pillars of good governance

(3) Decreases corruption

↳ (eg) Social Audit in Bihar exposed corruption in MNRCA fund

(4) Increases trust of citizen in the government

(eg) Meghalaya's survey indicates higher trust in state govt after implementation of social audit norm.

(5) Democratic Decentralization

↳ According to Preamble → people are source of state's power.

Thus, accountability have to be supplemented by bottom-up strategy



7.

भारत के एक महानगरीय शहर में, कानून प्रवर्तन अधिकारियों ने अपनी अपराध-रोधी क्षमताओं को बेहतर बनाने के लिए चेहरे की पहचान तकनीक को अपनाने का निर्णय लिया। उन्होंने चेहरे की पहचान की एक प्रणाली लागू की जिसे शहर भर में मौजूदा निगरानी कैमरों के साथ एकीकृत किया गया। इसने व्यक्तियों की रियल टाइम आधारित पहचान और ट्रैकिंग को सक्षम बनाया। इस प्रणाली का उद्देश्य ज्ञात अपराधियों, लापता व्यक्तियों और चल रही जांच में संदिग्धों की पहचान करते में सहायता करना था।

एक शाम, किसी महिला ने लूटपाट की एक घटना की सूचना दी, जहां अपराधी ने एक हुडी पहनी थी, जिससे उसका अधिकांश चेहरा स्पष्ट दिखाई नहीं दे रहा था। पीड़िता ने पुलिस को एक अस्पष्ट विवरण प्रदान किया और उस जानकारी के आधार पर, अधिकारियों ने संभावित संदिग्धों का पता लगाने के लिए चेहरे की पहचान तकनीक का उपयोग करने का निर्णय लिया। सिस्टम ने अपराध स्थल के पास विभिन्न स्थानों से प्राप्त निगरानी कैमरों की फुटेज को गहनता से स्कैन किया।

चेहरे की पहचान एल्गोरिथ्म ने संभावित मिलानों की एक सूची तैयार की और एक व्यक्ति की छवि सामने आई, जो पीड़िता द्वारा प्रदान किए गए विवरण के साथ मेल खा रही थी। पुलिस ने उस व्यक्ति को मुख्य संदिग्ध माना और उसे गिरफ्तार कर लिया। इसके बाद, यह पता चला कि गिरफ्तार व्यक्ति निर्दोष था। आगे की जांच से पता चला कि चेहरे की पहचान प्रणाली ने प्रौद्योगिकी की सीमाओं और पीड़िता द्वारा प्रदान किए गए आंशिक विवरण के कारण निर्दोष व्यक्ति की गलत पहचान की थी। पुलिस ने गिरफ्तार व्यक्ति को रिहा कर दिया; फिर भी उसकी प्रतिष्ठा जीवन भर के लिए कलंकित हो गई। उसे उसके परिवार सहित, उसके वर्तमान निवास स्थान से बेदखल कर दिया गया था। इस घटना का मनोवैज्ञानिक प्रभाव अत्यधिक गहरा है जिसके कारण उसकी नौकरी भी खतरे में है।

इस प्रकरण के संदर्भ में, निम्नलिखित का उत्तर दीजिए:

- इस प्रकरण में शामिल मुद्दे कौन-से हैं?
- ऐसी प्रौद्योगिकियों को अपनाने के नकारात्मक प्रभावों को कम करने के लिए क्या उपाय किए जा सकते हैं? (250 शब्दों में उत्तर दीजिए)

In a metropolitan city of India, the law enforcement authorities decided to adopt facial recognition technology to improve their crime-fighting capabilities. They implemented a facial recognition system that integrated with existing surveillance cameras across the city, allowing real-time identification and tracking of individuals. The system was intended to assist in identifying known criminals, missing persons, and suspects in ongoing investigations.

One evening, a woman reported a mugging incident where the perpetrator wore a hoodie, obscuring most of his face. The victim provided a vague description to the police, and based on that information, the authorities decided to use facial recognition technology to locate potential suspects. The system scanned through hours of surveillance footage from various locations near the crime scene.

The facial recognition algorithm generated a list of potential matches, and one individual's image stood out as a close match to the description provided by the victim. The police considered this individual a prime suspect and proceeded with his arrest. Subsequently, it was discovered that the arrested person was innocent. Further investigation revealed that the facial recognition system had misidentified the innocent individual due to the limitations of the technology and the partial description provided by the victim. The police released the arrested individual; still his reputation got tarnished for life. He, along with his family, was evicted from their current place of residence. The psychological impact of the incident has been tremendous owing to which his job is also on the line.

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए  
Candidates must not write on this margin



With reference to this case study, answer the following:

- (a) What are the issues involved in this case?  
(b) What measures can be taken to minimize the negative implications of adopting such technologies? (Answer in 250 words)

उम्मीदवारों को  
इस इतिहास में  
नहीं लिखना  
चाहिए  
Candidates  
must not  
write on  
this margin

This case highlights the errors done by emerging technologies and their impact on human life

### (A) Ethical Issues:-

#### 1) Issues wot technologies

- safety :- not a 100% correct
- privacy issues :- 100s of faces scanned to find a perpetrator  
    " against the principle innocent till proven guilty."
- biasness in AI :- replicated due to human biasness in the training data.

#### 2) Wot Society

- tagging someone guilty without giving a fair chance to speak  
    [Natural Justice violated]



↳ lack of due diligence by police force

↳ issue of social person ~~is~~  
even if a person is acquitted  
by court

## (B) Measures

(1) Error free life cycle approach in  
technology development

• countering biasness

↳ in data collection for tech  
development

↳ technicians and engineers :-

their personal background to  
be recorded :- analyse  
of their biasness

↳ efficacy testing

↳ communicate exact success  
rate to the users.



## (2) While using

→ technologies can only be in an assisting role

→ human verification mandatory  
before making any arrest  
based on technology results

## (3) Social Perception

→ Acquitted person should not be  
denied right to livelihood.

→ Information dissemination about  
the technology used

↳ awareness about technology  
will ↑ acceptance of errors

## (4) Tackling Human Rights

→ Safeguards for privacy issues

↳ people should know they are  
being monitored.

(Eg) "Aap camera ki nazar mein  
hain" slogan for CCTV cameras



↳ Right to forget principle :- older footages to be deleted.

↳ inclusion of digital rights in laws to prevent misuse by investigating agencies.

Deployment of technologies like facial recognition on one hand provided additional layer of security but it comes with lot of challenges. Such challenges should be managed to gain most of these revolutionary tech.

उम्मीदवारों को इस हाथिए में नहीं लिखना चाहिए  
Candidates must not write on this margin



रीना और उसके कॉलेज के दोस्त पिछले कुछ महीनों से एक कंपनी में इंटरन के रूप में काम कर रहे थे। इंटरनशिप पूरी होने पर रीना समेत उनमें से कुछ को कंपनी में पूर्णकालिक नौकरी की पेशकश की गई है। एक प्रतिष्ठित कंपनी होने के नाते, उसने और उसके दोस्तों ने प्रस्ताव स्वीकार कर लिया। रीना अपनी नई नौकरी को लेकर उत्साहित है और उसने अपनी इंटरनशिप के दौरान अपनी कंपनी के कुछ सहकर्मियों के साथ अच्छे संबंध भी स्थापित किए हैं। हालांकि, एक इंटरन के रूप में अपने कार्यकाल के दौरान, रीना ने नोटिस किया था कि कंपनी के वाइस प्रेसीडेंट्स (VPs) में से एक उस पर बहुत अधिक ध्यान दे रहा था। वह रीना के कक्ष में रुकने और बातचीत करने के लिए अतिरिक्त प्रयास करता था, यह व्यवहार वह किसी अन्य इंटरन के साथ नहीं कर रहा था। उसने सोशल नेटवर्किंग साइट्स पर भी रीना से जुड़ने की कोशिश की थी। उसके कुछ को-इंटरन ने भी इस पर ध्यान दिया और VP द्वारा दिए जा रहे अतिरिक्त ध्यान के बारे में रीना पर अनाप-शनाप टिप्पणियां करना शुरू कर दिया।

अब जब उसे पूर्णकालिक पद पर नियुक्त कर लिया गया है, तो उसे डर है कि उसे सीधे इस VP के साथ काम करना पड़ सकता है। हालांकि, VP ने स्पष्ट रूप से कुछ भी अनुचित नहीं किया है या कहा है, अतिरिक्त ध्यान दिए जाने और उसके सहकर्मियों द्वारा भी इस पर ध्यान दिए जाने के कारण वह बहुत असहज हो गई और कार्य पर उसकी एकाग्रता कम हो गई।

कंपनी एक खुले और मैत्रीपूर्ण माहौल को प्रोत्साहित करती है और जब उसे काम पर रखा गया था, तो उसे बताया गया था कि जब भी काम से संबंधित किसी भी असुविधाजनक समस्या का सामना करना पड़े तो उसे हमेशा अपने प्रबंधक से बात करनी चाहिए। हालांकि, वह इस बारे में आधिकारिक तौर पर बोलने को लेकर चिंतित है, क्योंकि VP ने स्पष्ट रूप से कुछ भी गलत नहीं किया है।

दी गई स्थिति में:

- रीना को किन दुविधाओं का सामना करना पड़ रहा है?
- उसके पास क्या विकल्प हैं? प्रत्येक के गुण और दोष बताइए।
- उसके द्वारा अपनाई जाने वाली कार्रवाई को रेखांकित कीजिए, साथ ही उसका औचित्य सिद्ध कीजिए।  
(250 शब्दों में उत्तर दीजिए)

Rina and her friends from the college were working as interns with a company for the last few months. On completion of their internship, some of them, including Rina, have been offered full-time jobs in the company. Being a reputed company, she and her friends accepted the offer. Rina is enthusiastic about her new job and has even established good relationship with some of her company co-workers during her internship. However, during her tenure as an intern, Rina had begun to notice that one of the Vice-Presidents (VPs) of the company was giving her too much attention. He used to make an extra effort to stop by Rina's cubicle and chat, something he was not doing with any of the other interns. He had even tried to connect with Rina over social networking sites. Some of her co-interns also noticed this and began to make offhand comments to Rina about the extra attention being given by the VP.

Now that she has been hired for a full time position, she is fearful that she might have to work with this VP directly. While he has not done or said anything explicitly inappropriate, the extra attention and the fact that her co-workers noticed it, made her very uncomfortable and undermined her concentration at work.

The company encourages an open and friendly atmosphere and when she was hired, it was communicated to her that she should always speak to her Manager whenever faced with any uncomfortable work related issues. However, she is concerned to speak about it officially, as the VP has not explicitly done anything wrong.



In the given situation:

- (a) What dilemmas does Rina face?
  - (b) What options does she have? Provide the merits and demerits of each.
  - (c) Highlight the course of action she should adopt, along with justification for the same.
- (Answer in 250 words) 20

उम्मीदवारों को  
इस हार्डिक में  
नहीं लिखना  
चाहिए  
Candidates  
must not  
write on  
this margin

This case study highlights the classic case of young girls commencing their career.

### (A) Dilemmas

- (1) To speak to manager or remain
- (2) Unable to understand if VP has done anything wrong or not
- (3) Fear of being implicitly persecuted if raise her voice VS declining productivity at work
- (4) Challenges with dealing with other co-workers and interns - it is not liked by 'others' that she is being given extra attention.



## (B) Options

(1) Do not speak about it to anyone

merit:-

(a) ~~she~~ starting job without any fear  
of persecution from VP

(b) As ~~he~~ he has not done anything  
yet, she may not have to prove  
anything

(c) good relation with manager.

Demerit

(a) declining productivity

(b) offhand comments from other interns

(2) Inform the Manager about the  
concerns

merit:

→ relieving mental stress

→ may quickly solve problem —  
as she doesn't like additional  
attention

→ deterrence to any ~~the~~ bad step  
by VP in future



## Demerit

- (a) mis-received by VP
- (b) ~~may not fill~~ ~~serve~~ threat of revoking of her offer — she hasn't commenced job yet.

(3) Find another company for job

## merit

- (a) Not ~~at~~ to deal with situation

## Demerit

- (a) cowardice — running away from problem
- (b) such problem can arise anywhere

## (C) Option to take :-

- (1) She should first ~~talk~~ talk to a trusted senior ~~for~~ ~~at~~ from during internship
- (2) Ask her about the procedures of the company to handle such grievances.



(3) Getting all the information about  
company's rule she should tell  
her manager

↳ about perceived additional attention  
of VP.

Justification!

(1) Her company pursues open policies  
in such grievances.  
It will be easily handled.

(2) She should speak up as  
"Dominance of evil suggest that good  
men did nothing" - Edmund  
Burke

(3) It will provide feedback to VP  
↳ if he was doing it unknowingly  
and act as deterrence if not.

at workplace  
Prevention of Sexual Harassment  
Act of India prohibits any unwelcomed  
gestures as sexual harassment. Despite  
VP has not said anything explicitly,  
Rina should not fear in raising her  
voice.



9.

आपको हाल ही में एक ऐसे जिले में नोडल शिक्षा अधिकारी के रूप में तैनात किया गया है, जहां परीक्षाओं में सामूहिक नकल एक नियमित घटना है। मीडिया रिपोर्ट्स में जिले में माध्यमिक विद्यालय की परीक्षा दे रहे छात्रों को उत्तर चिट देने के लिए माता-पिता और रिश्तेदारों को स्कूल की दीवारों एवं इमारतों को फांदते हुए दिखाया गया है। इसके अलावा, नए तकनीकी उपकरणों के आगमन के साथ, परीक्षाओं में नकल करना और अधिक परिष्कृत हो गया है एवं परीक्षा नियमों का खुले तौर पर उल्लंघन किया जा रहा है। जांच करने पर, यह पता चला है कि ये रैकेट कई स्कूल अधिकारियों द्वारा चलाए जाते हैं, जिनमें परीक्षा पर्यवेक्षक भी शामिल हैं, जो मुख्य रूप से शिक्षक हैं और वे मुनाफे के लिए एक-दूसरे से मिले हुए हैं। कर्मचारियों की कमी के कारण, पर्यवेक्षक कोई कार्रवाई किए जाने पर सामूहिक हड़ताल पर जाने की धमकी देते हैं। परीक्षाएं आयोजित करना, नकल के कारण उन्हें रद्द करना और पुनः परीक्षाएं कराना सरकार के लिए समय और धन की हानि है तथा यह दुष्चक्र चलता रहता है।

जिले के नोडल शिक्षा अधिकारी के रूप में, निम्नलिखित प्रश्नों का समाधान कीजिए:

- उपर्युक्त प्रकरण में शामिल नैतिक मुद्दे कौन-से हैं?
- प्रस्तुत प्रकरण में आप समस्याओं का समाधान कैसे करेंगे?
- विभिन्न परीक्षाओं में नकल के खतरे से निपटने के लिए क्या दीर्घकालिक रणनीति अपनाई जानी चाहिए? (250 शब्दों में उत्तर दीजिए)

You have recently been posted as a Nodal Education Officer in one of the districts, where mass cheating in examinations is a regular phenomenon. Media reports have shown parents and relatives scaling school walls and buildings to pass answer chits to students taking secondary school examinations in the district. Moreover, with the advent of new technological devices, cheating in examinations has become more sophisticated and exam rules are flouted openly. On investigation, it has come to your notice that these rackets are run by many school authorities, including exam invigilators who are mostly teachers, and they are hand in glove for profits. With a shortage of staff, invigilators threaten go on mass strikes if any action is taken. Conducting the exams, cancelling them on account of cheating and having re-exams are a loss of time and money for the government and this vicious cycle goes on.

As the Nodal Education Officer of the district, address the following questions:

- What are the ethical issues involved in the above case?
- How will you resolve the issues in the given case?
- What long-term strategy needs to be adopted to deal with the menace of cheating in various examinations? (Answer in 250 words)

20

A message was posted in front of S. African university - "You need to only allow cheating in exams and lower the standards of education to destroy a nation. Buildings fall at the hands of such engineers."



Patients die at hands of such of doctors. Justice die at hands of such doctors."

उम्मीदवारों को इस कक्ष में नहीं लिखना चाहिए  
Candidates must not write on this margin

This case study is the prelude to the above anecdote.

### (A) Ethical Issues

- (1) ~~Imparting~~ Partiality to those work hard
- (2) Moral Hazards to students  
↳ no incentive to study.
- (3) Passing an examination is not equivalent to education  
↳ 'Degrees' will not turn into 'jobs'
- (4) Involvement of school authorities  
↳ violation of their oath of service
- (5) Involvement of ~~lead~~ teachers and parents  
↳ represents unethical principles of quick gratification.  
↳ they are agency of socialization - children will learn these habits due to observant learning



## B: Resolution

उम्मीदवारों को इस हाथिए में नहीं लिखना चाहिए  
Candidates must not write on this margin

- (1) Collection of data of schools authorities involved in these cheating
- (2) Rapid surprise visits
- (3) Invigilators → ~~to~~ immediate suspension.  
If strike → immediate termination
- (4) To fulfill shortages  
↳ call for request for staff from nearby districts  
↳ it will <sup>also</sup> ensure impartiality in such invigilators
- (5) Cell phone jammers, metal detectors, bluetooth jammers  
↳ to be brought through funds of the district education office
- (6) Conducting exams in shifts  
↳ smaller group to manage  
↳ deployment of jammers during exams.



- (7) Frequent reshuffling of invigilator duty  
↳ only last minute information on duty  
↳ no pre-planned nexus.

- (8) Conducting workshops with parents and students

↳ using persuasion

- ↳ telling they will be disqualified for govt. exam if caught  
↳ importance of honest preparation for getting decent jobs.

### (c) Long term strategy:-

(1) Filling staff shortage

(2) Electronic management of staff  
roles and duties

↳ easy identification of rogue staff

(3) Performance based appraisal of school authorities.



#### (4) Persuasion change through systematic efforts

→ daily path for students not to ~~reach~~ cheat in exams.

→ authorities to be frequently visited by officers

उम्मीदवारों को इस स्थिति में नहीं लिखना चाहिए  
Candidates must not write on this margin



गहरे समुद्र में ड्रिलिंग के अनेक समर्थकों का तर्क है कि हिंद महासागर से बड़ी मात्रा में दुर्लभ-भू धातुओं के दोहन से भारत के लिए राष्ट्रीय सुरक्षा हितों को बढ़ावा देने, इसकी अर्थव्यवस्था और कार्यबल को मजबूत करने एवं रणनीतिक खनिजों की भरोसेमंद आपूर्ति प्राप्त करने में मदद मिलेगी। इसे ध्यान में रखते हुए, सरकार ने समुद्र तल से 6,000 मीटर की गहराई में हिंद महासागर के तल से निकेल, कोबाल्ट, मैंगनीज और आयरन हाइड्रॉक्साइड के खनन की विधियों का अध्ययन करने के लिए 540 मिलियन डॉलर के एक कार्यक्रम को मंजूरी दी है। सरकार का तर्क है कि यह परियोजना 100 वर्षों तक भारत की संवृद्धि को शक्ति प्रदान कर सकती है। यह जलवायु परिवर्तन का भी अध्ययन करेगा, समुद्री वनस्पतियों और जीवों का पता लगाएगा एवं तापीय ऊर्जा का उपयोग करेगा।

हालांकि, एक प्रतिस्पर्धी दृष्टिकोण का आरोप है कि गहरे समुद्र में ड्रिलिंग से पर्यावरण को अत्यधिक खतरा है। स्वतंत्र भूवैज्ञानिकों द्वारा संधारणीय महासागर अर्थव्यवस्था पर एक व्यापक रिपोर्ट में कहा गया है कि "जब तक गहरे समुद्र में खनन की आवश्यकता और इसके संभावित परिणामों को बेहतर ढंग से नहीं समझा जाता है, तब तक इस अवधारणा को एक संधारणीय महासागर अर्थव्यवस्था की परिभाषा के साथ संरेखित करना वैचारिक रूप से कठिन है। इसके अलावा यह विभिन्न पर्यावरणीय, कानूनी और शासन संबंधी चुनौतियों के साथ-साथ संयुक्त राष्ट्र के संधारणीय विकास लक्ष्यों के साथ संभावित टकराव के मुद्दों को भी उत्पन्न करता है।"

यह इस बात पर भी प्रकाश डालता है कि सरकारी समर्थन या तुलनात्मक रूप से कम क्रों के बिना, राष्ट्रीय खनन कार्यों की लाभप्रदता संदिग्ध बनी हुई है। यदि परिचालन लाभदायक होता है, तो यह मानवता की साझी विरासत से प्राप्त संसाधन से होने वाले लाभ के न्यायसंगत बंटवारे के बारे में भी प्रश्न उठाएगा।

इसके अतिरिक्त, BMW, वोल्वो, गूगल और कोरियाई बैटरी निर्माता सैमसंग SDI जैसी कंपनियों ने एक बयान में गहरे समुद्र में खनन से उत्पन्न धातुओं को तब तक नहीं खरीदने की प्रतिबद्धता प्रकट की है, जब तक कि इस गतिविधि के पर्यावरणीय जोखिमों को "व्यापक रूप से समझा नहीं जाता" है।

उपर्युक्त जानकारी के संदर्भ में, निम्नलिखित पर ध्यान दीजिए:

- प्रस्तुत प्रकरण में शामिल नैतिक मुद्दे कौन-से हैं?
- महासागरों की संधारणीयता पर प्रतिकूल प्रभाव डाले बिना किसी राष्ट्र के आर्थिक विकास के दृष्टिकोण को कैसे प्राप्त किया जा सकता है? (250 शब्दों में उत्तर दीजिए)

Many proponents of deep-sea drilling argue that tapping into the vast amount of rare earth elements in the Indian Ocean will help shore up national security interests for India, bolster its economy and workforce, and offer a reliable supply of strategic minerals. Keeping this in mind, the government has approved a \$540-million programme to study ways of mining nickel, cobalt, manganese and iron hydroxide from the bed of the Indian Ocean 6,000 meters below sea level. The government argues that the project can power India's growth for 100 years. It will also study climate change, explore marine flora and fauna and harness thermal energy.

However, a competing point of view alleges that deep ocean drilling poses immense risk to the environment. A comprehensive report on Sustainable Ocean Economy by independent geologists states that "until the need for, and potential consequences of, deep-sea mining are better understood, the concept is conceptually difficult to align with the definition of a sustainable ocean economy and raises various environmental, legal and governance challenges, as well as possible conflicts with the UN Sustainable Development Goals."

It also highlights that the profitability of national mining operations, without governmental support or comparably low taxes, remains questionable. If the operations are profitable, it will also raise questions about the equitable sharing of profits derived from a resource taken out of humanity's common heritage.



Additionally, companies like BMW, Volvo, Google and Korean battery maker Samsung SDI, vowed in a statement to not buy metals produced from deep-sea mining until the environmental risks of the activity are "comprehensively understood."

In the context of the above-stated information, address the following:

- (a) What are the ethical issues in the given case study?  
(b) How can the vision of economic development of a nation be achieved without adversely affecting the sustainability of oceans? (Answer in 250 words) 20

This case study highlights the India's need of competing tendency-economic development in wake of critical mineral scarcity v/s protecting the ecology to meet SDGs like 'Life below water'

### (A) Ethical Issues :-

#### (1) Development needs of the Nation -

India needs critical resources such as Cobalt, Mn etc. for energy transition to low carbon economy  
v/s

#### (2) Balancing the principle of Precaution - a founding principle of Sustainable Development

#### (3) Anthropocentrism v/s eco-centrism approach towards Environmental ethics - which to adopt



(4) Issue of equitable distribution - if  
mining operations are successful.

(5) Power of MNCs

- power to 'dictate' ~~and~~ and  
'influence' economic policies  
(eg) threatened to not buy products  
by implicit trade restrictions
- steering concessions from govt  
for 'low taxes' in order to take  
up mining.

(B) Economic Development without affecting  
Sustainability of oceans

(1) Observing sustainable development

principles

- Principle of Precaution :- resist until  
proven safe
- Polluters Pay Principle :- deterrence  
against unsustainable mining  
practices



## (2) Survey and Identification

↳ both economic and biological  
resources

## (3) Research based on the the survey

→ environment impact assessment  
of mining operations

→ 3<sup>rd</sup> party accreditation by of  
mining technology to assess  
safety

## (4) Involving MNCs like Google, Volvo etc to appraise the plan

↳ involving their expertise

↳ increase credibility and trust  
among the corporates

## (5) Exploring alternative areas of ocean resources with lesser

ecological footprint

eg Only 10% of India → geologically  
surveyed



- We may find areas ~~to~~ which, from where ~~to~~ resources can be harnessed with lesser impact

उम्मीदवारों को इस हिसाब में नहीं लिखना चाहिए  
Candidates must not write on this margin

## (6) Participating in international collaborations for developmental needs

↳ (Eg) KABIL securing critical mineral resources in Africa

- Mineral Security Partnership

~~fill the~~ fill the deep sea mining is proven safe

## (7) Local population participation

- ↳ principle of public partnership
- ↳ traditional knowledge of conservation.

According to Gandhi, "There is enough for everyone's need but not for everyone's greed on this planet."

We must approach Deep sea mining only when it is safe and fulfills 'needs' and not driven by greed.



श्री वाई ने अपने समुदाय के सदस्यों द्वारा धार्मिक पूजा स्थल के निर्माण हेतु जंगल की तलहटी में स्थित एक शहर में 40 एकड़ जमीन खरीदी। पूजा स्थल की योजना में अनेक परस्पर जुड़ी इमारतों, बालकनियों और पानी के फव्वारों का निर्माण किया जाना था। पूजा का केंद्र होने के अलावा, इस स्थान का उद्देश्य दूर-दूर से आने वाले कई उपासकों के लिए आवास प्रदान करना है। योजना को देखने वाला हर कोई इस बात पर सहमत है कि संरचना असाधारण रूप से सुंदर साबित होगी। विडंबना यह है कि इस स्थल की सुंदरता क्षेत्र के स्थानीय निवासियों के बीच चिंता का मुख्य कारण बन गई है, जिनमें से एक बड़ा प्रतिशत एक अलग धार्मिक समुदाय से है। उनमें से कई लोगों का मानना है कि यह स्थान पर्यटकों के आकर्षण का केंद्र बन सकता है, जिससे यातायात की समस्याएं पैदा हो सकती हैं और उनके पड़ोस की शांत जीवन शैली खराब हो सकती है। कम-से-कम, हजारों उपासकों के नियमित रूप से इस स्थान पर आने की उम्मीद है।

कई निवासी सोचते हैं कि उनका पड़ोस न तो इस आकार के परिसर के निर्माण और न ही इतने लोगों, जितनों को समायोजित करने की अपेक्षा की गई है, के लिए यह उपयुक्त है। यहां 1,500 लोगों तक के इकट्ठा होने की अपेक्षा की गई है, हालांकि साइट तक केवल एक दो लेन की सड़क उपलब्ध है। विरोधियों का तर्क है कि इतने ट्रैफिक से आवागमन में समस्याएं पैदा होंगी और बच्चों एवं साइकिल चालकों द्वारा यात्रा के लिए अत्यधिक प्रयोग की जाने वाली सड़कों पर खतरे पैदा होंगे। बढ़ते ट्रैफिक से पर्यावरण पर भी प्रतिकूल प्रभाव पड़ सकता है।

इस बीच अन्य लोग इस विरोध के पीछे एक और अधिक घातक कारण देते हैं: पूर्वाग्रह। उन्हें आश्चर्य है कि क्या पूजा स्थल पर आपत्ति जताने वाले लोग धार्मिक पूर्वाग्रहों से प्रेरित हैं।

लेकिन निर्माण का विरोध करने वालों का कहना है कि धर्म का इससे कोई लेना-देना नहीं है और वे ऐसे किसी भी प्रकार के विकास का विरोध करते हैं जिससे क्षेत्र में ट्रैफिक जाम हो। अतः, इस मामले में उन्हें सिर्फ आकार और स्थान को लेकर समस्या है।

विरोध के जवाब में, शहर के योजनाकारों ने निवासियों को आश्वासन दिया है कि क्षेत्र के लिए उपयुक्त शहर निर्माण संबंधी सभी दिशा-निर्देशों और ज़ोनिंग नियमों का पालन किया जाएगा। इसलिए उन्हें निर्माण की योजना रोकने का कोई कारण नजर नहीं आता।

हालांकि, विरोधियों का आरोप है कि शहर के योजनाकार सही पर्यावरणीय प्रभाव रिपोर्ट तैयार करने में विफल रहे हैं और इससे भी महत्वपूर्ण बात यह है कि उन्होंने उन निवासियों को ठीक से सूचित नहीं किया, जिनके प्रभावित होने की संभावना है, जबकि यह अभी भी योजना के शुरुआती, लचीले चरणों में है।

(a) आप एक जिला मजिस्ट्रेट हैं और यह क्षेत्र आपके क्षेत्राधिकार में आता है। दोनों पक्षों के लोग अपनी शिकायतें लेकर आपके पास आए हैं। आप दोनों दृष्टिकोणों में सामंजस्य स्थापित करने के लिए क्या करेंगे?

(b) कार्रवाई के निम्नलिखित संभावित तरीकों के गुण और दोषों का उल्लेख कीजिए:

- (1) क्षेत्र के निवासियों के विरोध को नजरअंदाज करना और धार्मिक पूजा स्थल को मौजूदा नियमों के अनुसार बनाने की अनुमति दे देना।
- (2) नए पूजा स्थल पर भरोसा करने वाले हजारों उपासकों को निराश करते हुए, निवासियों से सहमत होकर निर्माण पर रोक लगा देना।
- (3) एक समझौते के रूप में, आपके द्वारा पूजा स्थल पर भवन निर्माण संबंधी अतिरिक्त नियमों को लागू किया जाना या डिजाइन में संशोधन पर बल दिया जाना। (250 शब्दों में उत्तर दीजिए)

Mr. Y. purchased 40 acres of land in a city located in the forested foothill for the construction of a place of religious worship by members of his community. The plans for the worship place called for numerous interconnected buildings, balconies, and water fountains. In addition to being a centre for worship, the place is intended to provide a residence for many worshippers who travel from far-off locations. Everyone looking at the plan agrees that the structure should prove to be extraordinarily beautiful. Ironically, the beauty of the site has become a chief cause for concern among the local residents of the area, a significant percentage of whom belong to a different



religious community. Many of them believe that the place may become a tourist attraction, causing traffic problems and the degradation of the tranquil lifestyle of their neighbourhood. At the least, thousands of worshippers are expected to visit the place regularly.

Many residents think their neighbourhood is not suitable for a facility of this size, nor for the number of people it is expected to accommodate. The congregation plans to have gatherings of up to 1,500 people, though only a single two-lane road approaches the site. The traffic, opponents argue, will cause commuting problems and introduce hazards on roads frequented by children and bicyclists. Increased traffic could also have an adverse impact on the environment.

Meanwhile others see a more insidious reason behind the opposition: prejudice. They wonder if those who object to the worship place are motivated by religious biases.

But those who oppose the construction insist that religion has nothing to do with it and they are opposed to any type of development that would lead to traffic congestion in the area. So, they just have an issue with the size and location in this case.

In answer to the opposition, city planners have assured the residents that all of the city's guidelines and zoning regulations relevant to the area will be followed. They see no reason to stop the plan of construction.

However, the opponents allege that the city planners have failed to prepare an adequate environmental impact report and, more importantly, did not properly notify residents, who are likely to be affected, while it was still in its nascent, flexible stages of planning.

- (a) You are a District Magistrate and the area lies in your jurisdiction. People from both sides have approached you with their grievances. What would you do to reconcile the two points of view?
- (b) Mention the merits and demerits of the following potential courses of action:
- (1) Ignore the opposition from the residents of the area and allow the place of religious worship to be built in accordance with the existing regulations.
  - (2) Prohibit the construction, agreeing with the residents while causing distress among the thousands of worshippers counting on the new place of worship.
  - (3) As a compromise, you place additional building regulations on the worship place or insist on modifications to the design. (Answer in 250 words)

20

(A)

(1) I will plan an all stakeholders meeting to give an open forum for discussion. I will act as mediator and maintain neutrality.

(2) I will ask the construction group to prepare an estimated plan of traffic congestion and the steps

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए।  
Candidates must not write on this margin



that have been taken to address it;

(3) I will ask the opposing group to study the plan as presented

(4) Additionally, I will involve 3<sup>rd</sup> party environmentalist to appraise the construction plan to see ecological soundness

(5) I will also talk to opposing group — and explain the construction groups view points

(i) construction will revive local economy

(ii) attract private investment in the area.

(6) I will also assure them that the construction will not be allowed with ecological safeguards

(B)

Option (i)

Merits: —

(a) Saving the cost of making last minute changes



- (b) construction group will invest much larger sum in future development of tourist area etc.

↳ help ful for local economy

### Demerits

- (a) Potential seed of religious disharmony in area
- (b) against the principle of sound appraisal of the project — have some gaps

### Option (11):

#### Merit

- (a) Pleasing the local residents — maintenance of peace and tranquility area
- (b) upholding ~~anti~~ ecocentric ethics by avoiding large construction.

#### Demerit:

- (a) violation of fundamental right of construction group under Art 26
- (b) depriving the local area from potential benefits of tourism.



### Option (iii):

#### Merit:

- (a) Scope of reconciliation among the two groups
  - (b) involving additional safeguard to protect the local ecology in a fragile zone.
  - (c) Scope of involving the locals in the development process
- [Public participation principle]

#### Demerit:

- (a) Time and cost overrun in the construction.

Joshimath incident of land subsidence is attributed to similar type of religious based tourism. We should learn from it to balance - development, religion and economy ecology. The principle of 'Prakriti Rakshati Rakshita' 'Nature protects us as if we protect nature' should be upheld.



आप एक ऐसे राजनीतिक दल के टिकट पर चुने गए जनप्रतिनिधि हैं, जिन्हें कई लोग रूढ़िवादी मानते हैं। आपकी बेटी, जो वर्षों बाद विदेश से पढ़ाई करके लौटी है, ने आपको दूसरे समुदाय के व्यक्ति से शादी करने की अपनी इच्छा से अवगत कराया है। आप व्यक्तिगत रूप से उसकी पसंद में कुछ भी गलत नहीं मानते हैं और उसे अपनी सहमति से अवगत कराते हैं। आप अपने कई दोस्तों और परिवार वालों से भी इस बारे में चर्चा करते हैं और उन्हें बताते हैं कि आप अपनी बेटी के लिए एक भव्य विवाह समारोह की योजना बना रहे हैं। हालांकि, आपके द्वारा आगामी भव्य शादी की खबर कई लोगों के साथ साझा करने के कुछ दिनों बाद, आपके राजनीतिक सचिव ने इसे एक मुद्दा बनाए जाने के बारे में सूचित किया है। वह आपको सूचित करता है कि आपके निर्वाचन क्षेत्र में कई लोगों के बीच इस बारे में कानाफूसी हो रही है और कुछ प्रमुख नागरिकों के बीच बेचैनी की भावना के संकेत हैं। हालांकि, उनमें से अधिकांश आपकी बेटी के लिए एक भव्य विवाह समारोह की आपकी योजना से मंत्रमुग्ध हैं, किंतु वे दूल्हे के दूसरे समुदाय से होने के कारण नाखुश हैं। आपको पार्टी में अपने सूत्रों से यह भी पता चल रहा है कि दूल्हे की पसंद पर आपकी सहमति से आगामी चुनाव में हाईकमान आपको टिकट देने से इनकार कर सकता है। आप न केवल एक महत्वाकांक्षी राजनीतिज्ञ और अपनी राजनीतिक पार्टी के एक उभरते सितारे हैं, बल्कि एक खुले विचारों वाले, प्यारे और स्नेही पिता भी हैं। लेकिन आप अपनी बेटी की आजादी और पसंद से कितना भी प्यार करते हों, आप नहीं चाहेंगे कि उसके फैसले का आपकी राजनीतिक यात्रा पर प्रतिकूल प्रभाव पड़े। यह तब और भी अधिक महत्वपूर्ण हो जाता है, जब आप एक राजनेता के रूप में अपनी वर्षों की कड़ी मेहनत को देखते हुए, बड़ी जिम्मेदारियों और पार्टी में एक ऊंचे कद की उत्सुकता से प्रतीक्षा कर रहे थे। दूसरी ओर, आपकी बेटी अपनी पसंद पर दृढ़ है और नहीं चाहती कि उसकी होने वाली भव्य शादी किसी भी तरह से प्रभावित हो। वह इस बात पर अड़ी हुई है कि उसकी शादी केवल करीबी दोस्तों और परिवार के साथ एक निजी समारोह के रूप में आयोजित नहीं की जाएगी, बल्कि इसे भव्य तरीके से प्रचारित किया जाना चाहिए, जैसा कि आपने उससे पहले वादा किया था।

इस स्थिति को देखते हुए, निम्नलिखित का उत्तर दीजिए:

- उपर्युक्त प्रकरण में शामिल नैतिक मुद्दे कौन-से हैं?
- एक पिता और एक महत्वाकांक्षी राजनीतिज्ञ के रूप में आपके पास उपलब्ध विभिन्न विकल्प क्या हैं?
- आपकी कार्रवाई का तरीका क्या होगा? उचित तर्क सहित पुष्टि कीजिए। (250 शब्दों में उत्तर दीजिए)

You are a public representative, elected on the ticket of a political party, considered as conservative by many. Your daughter, who has returned years after studying abroad, has conveyed to you her choice of marrying a person from another community. You personally do not consider anything wrong in her choice, and convey your assent to her. You also discuss it with many among your friends and family, and inform them of a grand wedding ceremony you are planning for your daughter. However, a few days after you have shared the news of the forthcoming grand wedding with many, you are informed by your political secretary about an issue being made of the same. He informs you that there are whispers among many people in your constituency about it, and indications of a sense of unease among some prominent citizens. While most of them are enamoured by your plans for a grand wedding ceremony for your daughter, they are unhappy about the bridegroom being from another community. You also get to know through your sources in the party, that your assent to the choice of the bridegroom may lead to a denial of ticket by the high command in the forthcoming elections. You are not only an ambitious politician and a rising star in your political party but also an open-minded, loving and doting father. But howsoever much you love your daughter's freedom and choices, you do not want her decision to adversely affect your political journey. This is more so, when you had been eagerly looking forward to greater responsibilities and a higher stature in the party, given the years of hardwork you have put in, as a politician. Your daughter, on the other hand, is firm with her choice and does not want her impending grand wedding to be affected in any way. She is adamant



that her wedding will not be held as a private ceremony with only close friends and family, but should be publicised in a grand way, as you had promised earlier to her.

Given this situation, answer the following:

- (a) What are the ethical issues in the above situation?
- (b) What are the various options that you have, as a father and an ambitious politician?
- (c) What will be your course of action? Justify with proper reasoning. (Answer in 250 words) 20

This case studies highlights the classic case of dilemmas faced by political representatives in balancing their personal and professional values.

### (A) Ethical Issues

(1) Role of society in the selection of marriage partner which is more of personal decisions

(2) Incoherence: ~~by the~~ threat of incoherence in inside the party and outside the party activities

(3) Ethical dilemmas

↳ Balancing love and open-mindedness for daughter

V/s

Professional Ambitions.



(4) Extravaganza in Indian weddings

↳ weddings become more of a 'show' than a ceremony.

उम्मीदवारों को  
इस कक्ष में  
नहीं लिखना  
चाहिए  
Candidates  
must not  
write on  
this margin

(B) Options :-

(1) Ignoring the political party issues,  
going ahead with the wedding  
as planned.

(2) Restricting by daughter's choice.  
Asking her to choose someone  
else

(3) Convincing my daughter to take  
up a private ceremony

(4) Convincing the political party to give  
me an exception.

(C) My Course of Action :-

(1) I will not ask my daughter  
to change her bridegroom as



I support her personal decision.

(2) I will convince my party members that in the 21<sup>st</sup> century this is a common phenomena.

I will use persuasion

↳ tell them it will ↑ our vote-bank by attracting young and modern persons

↳ we will uphold the party name as 'agent of change'

↳ it can act as counter strategy for those who call us 'conservatives'

(3) If they are not convinced, I will fight in election as independent manner.

(4) I will also ask my daughter to plan a more simple wedding because, I such extravagance on



weddings are ~~not~~ very much justified

उम्मीदवारों को  
इस हदिए में  
नहीं लिखना  
चाहिए  
Candidates  
must not  
write on  
this margin

Reasons for such action:

(1) Wedding choice is a personal matter  
+ it is fundamental right under  
Art 21 to marry someone of one's  
own choice

(2) I will use all the tools of  
persuasion to convince my party to  
save my position.

↳ it will also help in evolution of  
new ethical standard in the constituency  
beyond the rigid rigidity of community.

(3) If not given ticket, as a last option,  
I will fight independently.

↳ I have done a lot of good  
work at ground. Conservation of  
party will not hold me back from  
something I ~~not~~ believe in.



# SPACE FOR ROUGH WORK

working and very much happy

Reserve for each section

(1) Working office in a general matter  
 of 15 to 20 members  
 of 15 to 20 members  
 of 15 to 20 members

(2) It will be all the time to  
 of 15 to 20 members  
 of 15 to 20 members

(3) It will be all the time to  
 of 15 to 20 members  
 of 15 to 20 members

(4) It will be all the time to  
 of 15 to 20 members  
 of 15 to 20 members

(5) It will be all the time to  
 of 15 to 20 members  
 of 15 to 20 members



## SPACE FOR ROUGH WORK



SPACE FOR ROUGH WORK

AL